

# ポストコロナ社会の目指す姿のアイデア

～不透明な時代の次の打ち手を考える～

2020年6月25日



## 自己紹介

- 1968年兵庫県西宮市生まれ・在住。外務省、日本総研、独立起業を経て現職。
- 外務省にて対中東外交、地球環境問題等を担当。首相通訳・国連総会等を経験。
- 通算で世界約96か国訪問、120国か国以上の人々と交流・討論。世界の貧困や環境問題の現場を回る。エジプト、UK、サウジアラビア居住。エジプトでは下宿。
- 2015年10月に神戸情報大学院大学教授に就任、アフリカ、中東の社会人留学生にリーダーシップやイノベーションについて教鞭をとる。世界情勢やSDGsに関する企業研修多数実施。
- 全国の行政機関で組織人事改革案件の従事。大阪市特別顧問(2011年から現在)
- ウェブマガ「ポストコロナの世界を洞察する」を毎週水曜日に配信。



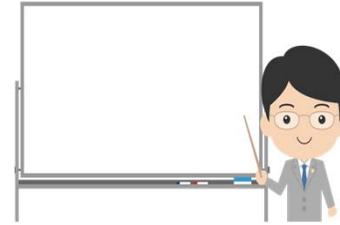
# 私見：ポストコロナの地殻変動

## ポストコロナの地殻変動

国際関係	世界の連帯重視
政治	政府の強大化
経済	フリーランスなど独立請負人によるギグエコノミーの台頭
都市	大都市集中密集の回避⇨田園都市の時代へ
志向(価値観)	簡素・静謐・利他など精神的価値や芸術重視

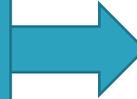
・優勝劣敗が進む企業・業界  
・フリーランスや非正規の立場が見直され、相対的に正社員の立場は弱まる

# 国際政治の行方



## 短期的(-2025年)

- ・排外主義
- ・米中对立
- ・経済的苦境から不協調
- ・人種を巡る対立感情



## 長期的(2025年-2030年)

- ・感染症、気候変動、難民、安全保障など連帯の必要が認識
- ・人種、LGBTなど偏見の減少
- ・SDGsへの協力促進

<私見:以下のようなポジティブな方向にも目を向けるべきではないか>

- ・過去15年間で大半の国で殺人率が低下している。但し中南米では増加している国がある。
- ・人権侵害は減っていないように見えるが、それは過去には人権問題と捉えられていないことが人権問題となったためでもある。
  - ・死刑は減少している。
  - ・ネット検索によるとたとえば「黒人と白人はデートをしてはいけない」などの偏見の投稿が減少の趨勢がある。
  - ・FBIによると、米国でのヘイトクライムは減少している。

(出典)スティーブン・ピンキー著「21世紀の啓蒙」



# 自動化・ロボット

究極のソーシャルディスタンスは自動化・無人化



多くの職が失われ、失業が常態化



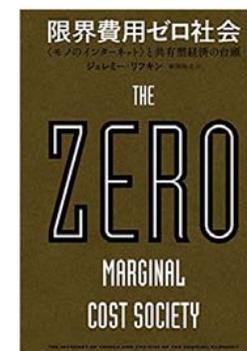
景気が回復しても雇用確保実現が難しくなり、ベーシックインカム的な政策が必要になる

私見：自治体においても、対失業、対困窮者支援の比重が高まる

# 参考：限界費用ゼロ社会

- 人工知能やIoT、Sharing Economyの飛躍的發展で、食料、移動・交通、エネルギーにおける(初期費用は別にして)限界費用が限りなくゼロになる。
- これまで人類が知りえなかった知見の獲得に近づく一方、労働とは何か、人工知能時代に人間は何をすべきかという点が問われる時代になる。

私見：自治体としても、困窮者支援と合わせて限界費用ゼロ社会についての動きを取り込む



# フリーランス・非正規の処遇

経済的苦境が社会的により大きく「見える化」される



収束後は、待遇改善の法律制定や契約方法見直し



歴史的には、疫病や戦争によって、苦境にある人々の待遇は改善されてきた(次ページ参照)

私見：法律・条例における保護を充実させてフリーランスが働きやすい兵庫を目指すべき

# 参考：人類の平等化

人類は以下の4つが契機となり平等化してきた。

戦争

革命

国家崩壊

疫病



核戦争なき  
平等化は  
ありうるか？

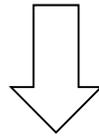
平等は破壊の後にやってくる

第二次世界大戦後の世界で250万人が犠牲となり、その後の冷戦下で核戦争の  
危険が常に存在し、4000万人以上が死亡し、数十億人の劇的改善（革命）  
が起こった。その結果、あらゆる支配層の崩壊、搾取の終焉、地上向上（平等）  
の道が開かれた。2000万人が死亡し、一億人を超える人々が平等な社会を築いた。

FT&マッキンゼー ビジネス・ブック・オブ・ザ・イヤー 話題作

# 参考：政府の変遷

19世紀から20世紀初頭：夜警国家：警察のみをする政府

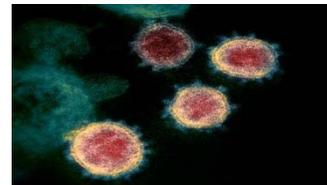


世界恐慌

20世紀中盤～：福祉国家：福祉サービスを提供する政府



知識社会・格差・AI



コロナ

ポストコロナ：人々の生命・生活を守る政府？

**私見：新たな自治体の役割を定義する必要**

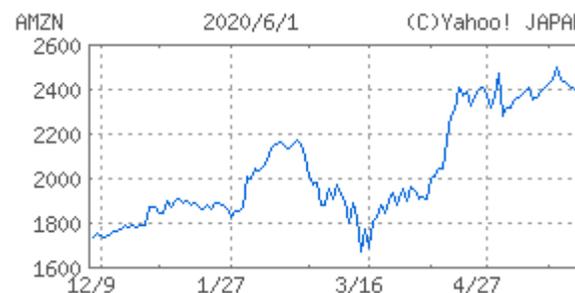
# 優勝劣敗！GAFA独り勝ち？

GAFAなどのテックジャイアンツが影響力を増す。

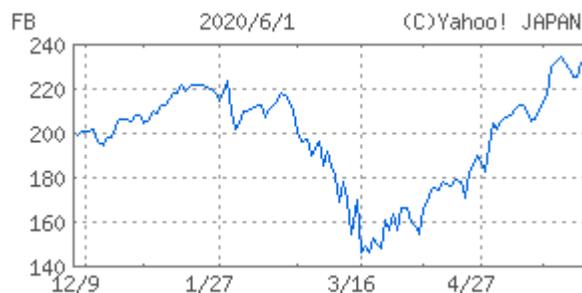
Google



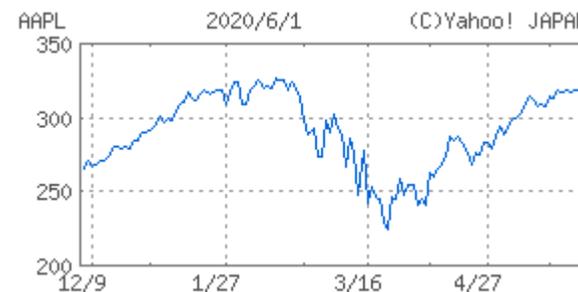
Amazon



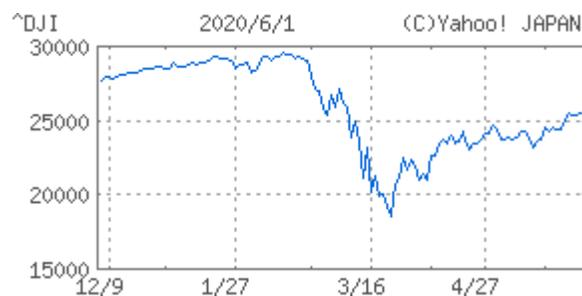
Facebook



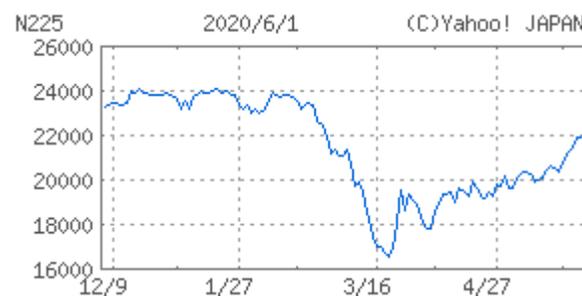
Apple



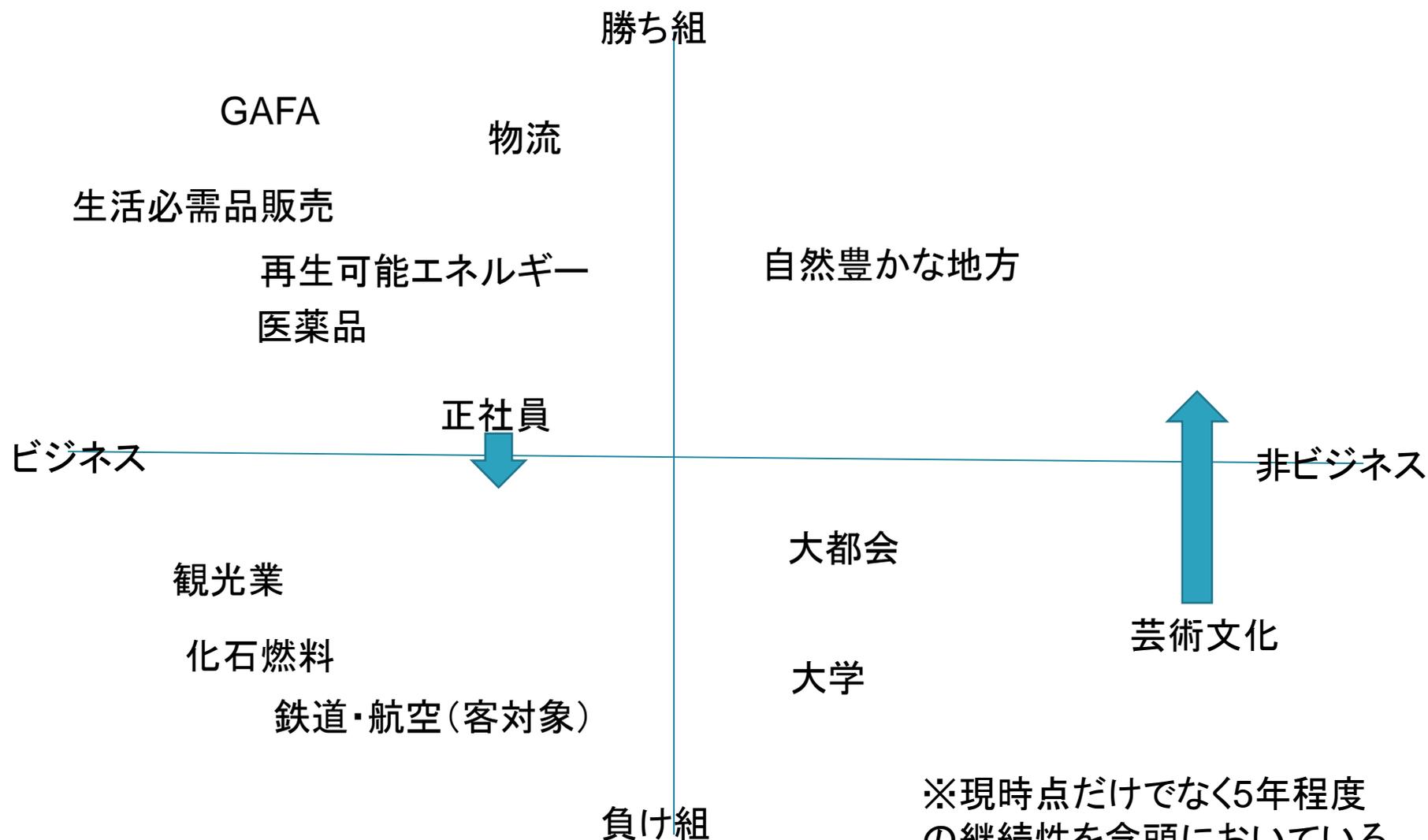
NYダウ



日経平均



# 私見：コロナ勝ち組・負け組



# 都市集住時代の終焉

大都市集住のリスクが広く認識される



密・集住でない地域の魅力が再確認、もっとも単に自然があるというだけでは魅力が中途半端

私見：自然と芸術が両立した新たな芸術田園都市構想を打ち出す