

参 考 資 料 集

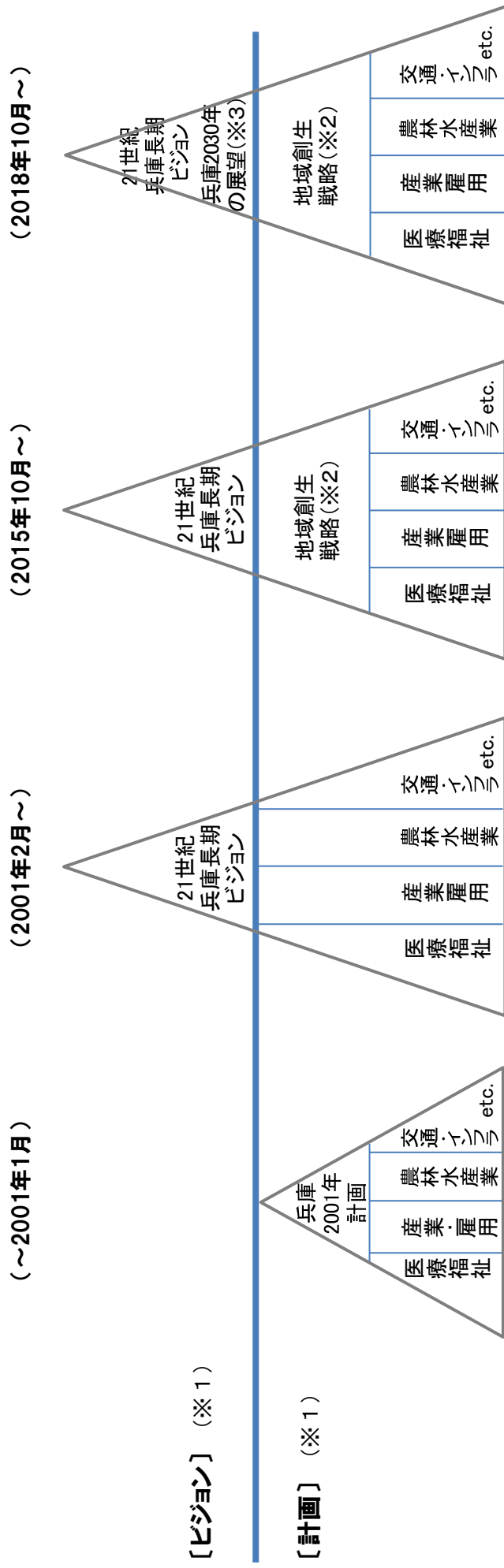
< 目 次 >

兵庫県長期総合計画・ビジョンの系譜	1
21世紀兵庫長期ビジョン・兵庫2030年の展望・地域創生戦略の関係	2
VUCA(ブーカ)とOODA(ウーダ)	3
兵庫県の将来推計人口	4
兵庫県市区町別合計特殊出生率の推移	5

兵庫県長期総合計画・ビジョンの系譜

	県勢振興計画 1966(昭和41)年8月策定	21世紀への生活文化社会計画 1975(昭和50)年3月策定	兵庫2001年計画 1985(昭和60)年12月策定	21世紀兵庫長期ビジョン 2001(平成13)年2月策定
計画期間	1966～80年度 ※改訂(1970年3月) 1970～80年度	1975～85年度 ※改訂(1981年2月) 「後期重点推進方策」 1981～85年度	1981～2000年度 ※改訂(1991年3月) 「1990年代の重点方策」 1991～96年度 ※改訂(1997年3月)「仕上げの方策」 1996～2000年度	[想定年次]2010～15年頃 ※改訂(2011年12月) 「2040年への協働戦略」 [想定年次]2020年頃 ※補完(2018年10月) 「兵庫2030年の展望」
目標	豊かな暮らしと快適な生活・文化環境の基盤づくり	・参加と合意と連帯の県政 ・人間尊重・福祉優先を軸とした地域社会の構築	うるおいと活力にみちた生活文化社会の構築—こころ豊かな兵庫	美しい兵庫 21—多様な地域に多彩な文化と豊かな暮らしを築く [基本的考え方]計画ではなくビジョン、プロセス重視、県民主役・地域主導 [基本理念]自律・共生、安全・安心 [基本姿勢]参画と協働
基本課題	・生活内容の高度化と生活環境の整備 ・社会保障・教育文化の充実と共同社会開発の推進 ・産業構造の高度化と低生産性産業の構造的革新 ・地域格差の是正と都市の過密化の防止	・人間形成の場と文化的風土の培養(文化社会開発の推進) ・社会的生存権の保障と生活基盤の充実 ・人間環境の保全と創造 ・産業構造の革新 ・県土の改創	(潮流) ・高齢化 ・社会の成熟化 ・高度技術化 ・国際化 (基本方向) ・21世紀のわが国を先導する共生型ネットワーク社会の構築 (基本戦略) ・新しい社会システムの形成 ・ネットワーク拠点の形成 ・骨格基盤の整備	(潮流) ・少子・超高齢社会への移行 ・社会の成熟化と社会システムの変革 ・ボーダーレス化の進展 ・環境に関する危機的時期の到来 ・高度情報社会の展開 (基本課題) ・「個」の確立と自律的市民社会の形成 ・持続可能な循環型社会の構築 ・創造的な産業社会と生き生きとした働き方の実現 ・個性豊かな地域づくりと交流・連携の推進
構成	・県経済・社会の将来像 ・経済開発計画 ・社会開発計画	・基本構想 ・基本計画 ・地域計画(阪神、播磨、但馬、丹波、淡路)	・基本構想 ・基本計画 ・地域計画(神戸・阪神、東播磨、西播磨、但馬、丹波、淡路)	・全県ビジョン ・地域ビジョン(神戸、阪神、東播磨、西播磨、但馬、丹波、淡路)
実施計画	・実施計画 ①1966～70年度 ②1971～73年度 ③1972～74年度 ④1973～75年度 ⑤1974～76年度	・中期行政計画 ①1976～80年度 ②1981～85年度	・中期行政計画 ①1986～90年度 ②1991～95年度 ③1996～2000年度	・全県ビジョン推進方策 ①2001～05年度 ②2006～10年度 ③2013～17年度 ・地域ビジョン推進プログラム
策定手続	◎県勢振興計画審議会	◎総合計画審議会 ○新総合計画専門研究会 ○計画策定手法研究会 □地域別シンポジウム □団体別シンポジウム	◎総合計画審議会 ○計画策定手法研究会 ○21世紀新政策研究委員会 ○兵庫2001年委員会 ○21世紀兵庫を考える100人委員会 □地域別懇話会 □地域別県民会議	◎長期ビジョン審議会 ○ひょうご新時代フロンティア研究会群 ○長期総合指針検討委員会 ○地域夢21委員会 ○地域ビジョン推進会議 □21世紀県民フォーラム □地域夢会議 □21世紀の兵庫の夢を語る会 □パブリック・コメント
計画手法	・計量経済モデル	・システムダイナミクス ・新社会指標体系調査 ・アンケート(市町)	・PIAS(Planning Information Analysis System) ・システムダイナミクス ・計量経済モデル ・アンケート(県民、市町、有識者)	・新総合計画策定支援システム(意見分析支援システム、統計データベース、2030年に至る長期シミュレーション) ・アンケート(県民、有識者) ・地域資源調査

21世紀兵庫長期ビジョン・兵庫2030年の展望・地域創生戦略の関係



〔ビジョン〕(※1)

〔計画〕(※1)

※1 「ビジョン」と「計画」の違い

〔ビジョン …… 目指す姿や追求すべき価値など、大きな方向性を示すもの〕
〔計画 …… ビジョンの実現に向けた具体的な取組やロードマップを示すもの〕

※2 「地域創生戦略」の位置付け

- ・東京一極集中を是正し、地方の人口減少に歯止めをかける「地方創生」に国が乗り出したことを受けて、本県は、2015年2月「地域創生条例」を制定し、「地域創生」を中長期の県政課題と位置づけ、人口減少の抑制、地域活力の創出等の施策を「地域創生戦略」を定めて推進することとした。
- ・本県のビジョン・計画の体系における「地域創生戦略」の位置付けは、「21世紀兵庫長期ビジョン」の実現に向けた分野別の基本計画の一つとなるが、対象とする施策の分野が広範にわたるため、分野別の基本計画の中では最も総合的な計画となっている。

※3 「兵庫2030年の展望」の位置付け

- ・「兵庫2030年の展望」は、県政150周年の節目に合わせて県民と兵庫の将来展望を共有するため作成したものである。スマートフォンの登場やAI・IoTの普及に象徴されるICTの飛躍的発展など「21世紀兵庫長期ビジョン」2011年改訂版にも十分織り込めていない要素を補うとともに、「21世紀兵庫長期ビジョン」の展望年次(2040年)より手前の2030年に焦点を合わせることで目指す姿をより具体的に示した。「21世紀兵庫長期ビジョン」を補完し、本県のビジョンの一部を構成するものと位置づけることができる。

VUCA (ブーカ) と OODA (ウーダ)

• VUCA (ブーカ) とは

VUCA は、Volatility (変動性、不安定性)、Uncertainty (不確実性)、Complexity (複雑性)、Ambiguity (曖昧性) の頭文字。元はアメリカの軍事用語であるが、世界の社会経済情勢を一言で表す言葉として、ビジネスの世界で広く使われ始めている。

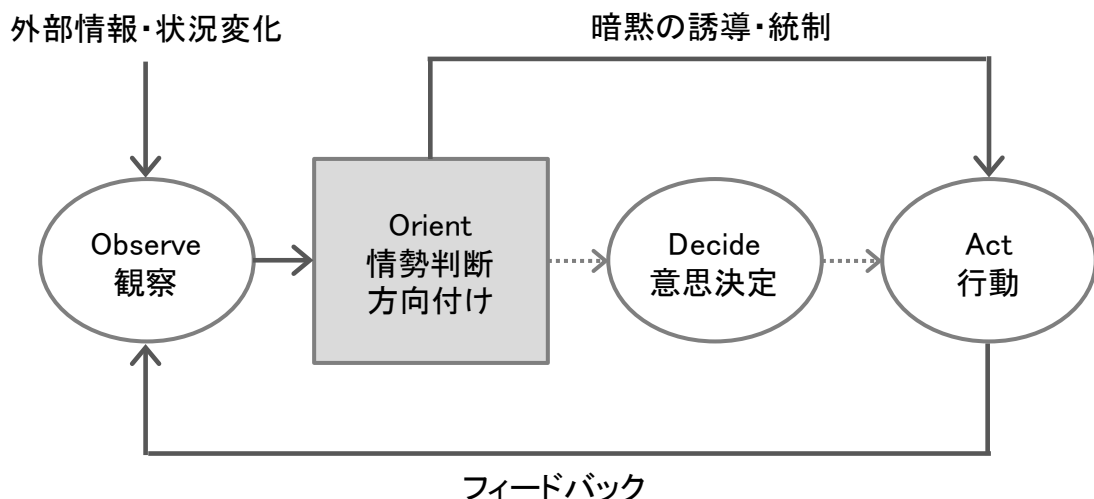
• OODA (ウーダ) とは

VUCA な現状への対応手法として注目されているのが OODA ループ。OODA は、Observe (観察)、Orient (情勢判断、方向付け)、Decide (意思決定)、Act (行動) の頭文字。これも元はアメリカの軍事用語であるが、現場にいる最前線の部隊の不断の観察と情勢判断に基づく機動的対応を旨とし、Plan を起点とする PDCA サイクルの限界を補う問題解決アプローチとしてビジネスの世界で取り入れられつつある。

現場判断を最大限尊重する必要があるため、組織全体としての活動の最適化をどのように図るかが問題となるが、OODA ループの鍵となる Orient の拠り所となる「ビジョン (あるいはビジョンを具体化・細分化したミッション)」を組織として明示することで各部隊を緩やかに束ねて方向付けることができるとされている。

生産管理や営業のような不確実性の低い領域は PDCA、新事業の立ち上げや研究開発のような不確実性の高い領域では OODA といった形で使い分けるべきものと考えられる。

<OODA ループの概念図>



(注) 太い矢印が通常の同期化したフロー。点線の矢印は暗黙的な指示が十分ではないときのみ使用される。

(出典) チェット・リチャーズ[著]、原田勉[訳]
「OODA LOOP 次世代の最強組織に進化する意思決定スキル」
(2019年3月 東洋経済新報社) p.112から抜粋・一部加工
※訳者の原田勉氏は現在、神戸大学大学院経営学研究科教授

兵庫県の将来推計人口

(出典) 国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(2018年推計)」

地域	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年	2045年	対2015年比
兵庫県	5,534,800	5,443,224	5,306,083	5,139,095	4,948,778	4,742,647	4,532,499	81.9%
神戸市	1,537,272	1,525,976	1,498,059	1,458,926	1,410,388	1,354,561	1,295,786	84.3%
東灘区	213,634	215,307	214,352	211,945	208,447	203,684	198,202	92.8%
灘区	136,088	138,701	139,584	139,372	138,050	135,840	133,146	97.8%
兵庫区	106,956	106,075	104,478	102,392	99,820	96,940	94,017	87.9%
長田区	97,912	94,117	89,680	84,953	80,067	75,048	70,158	71.7%
須磨区	162,468	156,433	149,080	140,882	132,045	122,973	114,267	70.3%
垂水区	219,474	216,653	211,872	206,044	199,435	192,511	185,457	84.5%
北区	219,805	212,605	203,078	191,989	179,902	167,156	154,436	70.3%
中央区	135,153	142,718	147,778	150,732	151,692	150,968	149,003	110.2%
西区	245,782	243,367	238,157	230,617	220,930	209,441	197,100	80.2%
阪神南	1,035,763	1,027,367	1,011,075	988,656	962,184	933,539	904,656	87.3%
尼崎市	452,563	444,350	433,229	420,102	405,569	390,642	376,112	83.1%
西宮市	487,850	488,486	483,712	475,523	465,333	453,695	441,478	90.5%
芦屋市	95,350	94,531	94,134	93,031	91,282	89,202	87,066	91.3%
阪神北	721,690	712,848	696,377	675,212	651,158	625,383	598,753	83.0%
伊丹市	196,883	195,727	192,539	187,965	182,570	176,810	170,955	86.8%
宝塚市	224,903	222,090	216,908	210,206	202,609	194,439	185,968	82.7%
川西市	156,375	154,836	151,061	146,161	140,965	136,028	131,362	84.0%
三田市	112,691	110,281	107,245	103,796	99,589	94,431	88,653	78.7%
猪名川町	30,838	29,914	28,624	27,084	25,425	23,675	21,815	70.7%
東播磨	716,633	709,705	696,649	679,375	658,495	635,532	612,291	85.4%
明石市	293,409	292,443	288,870	283,726	277,161	269,525	261,401	89.1%
加古川市	267,435	265,459	261,122	255,038	247,460	239,082	230,558	86.2%
高砂市	91,030	87,562	83,565	79,120	74,355	69,528	64,963	71.4%
稲美町	31,020	30,697	30,062	29,189	28,100	26,918	25,814	83.2%
播磨町	33,739	33,544	33,030	32,302	31,419	30,479	29,555	87.6%
北播磨	272,447	261,236	248,551	235,025	220,750	205,983	191,156	70.2%
西脇市	40,866	38,775	36,583	34,341	32,067	29,823	27,617	67.6%
三木市	77,178	73,238	68,738	63,874	58,763	53,610	48,558	62.9%
小野市	48,580	47,309	45,673	43,834	41,833	39,710	37,513	77.2%
加西市	44,313	42,399	40,292	38,106	35,773	33,265	30,705	69.3%
加東市	40,310	40,071	39,555	38,866	38,003	36,926	35,697	88.6%
多可町	21,200	19,444	17,710	16,004	14,311	12,649	11,066	52.2%
中播磨	579,154	571,680	559,857	545,553	529,324	511,789	493,795	85.3%
姫路市	535,664	529,772	519,761	507,393	493,196	477,813	461,967	86.2%
市川町	12,300	11,305	10,316	9,330	8,365	7,396	6,478	52.7%
福崎町	19,738	20,020	20,056	19,940	19,669	19,267	18,805	95.3%
神河町	11,452	10,583	9,724	8,890	8,094	7,313	6,545	57.2%
西播磨	260,312	246,771	232,184	217,053	201,581	185,987	171,046	65.7%
相生市	30,129	28,952	27,626	26,188	24,704	23,230	21,848	72.5%
赤穂市	48,567	46,326	43,792	41,081	38,260	35,331	32,452	66.8%
宍粟市	37,773	34,507	31,338	28,274	25,311	22,350	19,568	51.8%
たつの市	77,419	73,887	69,996	65,896	61,548	57,099	52,816	68.2%
太子町	33,690	33,412	32,706	31,739	30,644	29,536	28,480	84.5%
上郡町	15,224	13,812	12,413	11,058	9,734	8,457	7,262	47.7%
佐用町	17,510	15,875	14,313	12,817	11,380	9,984	8,620	49.2%
但馬	170,232	160,047	149,785	139,656	129,491	119,121	108,717	63.9%
豊岡市	82,250	78,760	75,024	71,116	67,076	62,783	58,371	71.0%
養父市	24,288	22,282	20,356	18,542	16,772	15,004	13,285	54.7%
朝来市	30,805	28,905	27,045	25,256	23,411	21,535	19,657	63.8%
香美町	18,070	16,412	14,803	13,282	11,813	10,423	9,077	50.2%
新温泉町	14,819	13,688	12,557	11,460	10,419	9,376	8,327	56.2%
丹波	106,150	101,024	95,700	90,324	84,671	78,787	72,825	68.6%
篠山市	41,490	39,514	37,431	35,292	33,053	30,670	28,229	68.0%
丹波市	64,660	61,510	58,269	55,032	51,618	48,117	44,596	69.0%
淡路	135,147	126,570	117,846	109,315	100,736	91,965	83,474	61.8%
洲本市	44,258	41,169	38,109	35,181	32,253	29,244	26,369	59.6%
南あわじ市	46,912	44,024	41,011	38,052	35,072	31,996	29,005	61.8%
淡路市	43,977	41,377	38,726	36,082	33,411	30,725	28,100	63.9%

兵庫県市区町別合計特殊出生率の推移

市区町	1985年 (昭和60年)	1990年 (平成2年)	1995年 (平成7年)	2000年 (平成12年)	2005年 (平成17年)	2010年 (平成22年)	2015年 (平成27年)
神戸地域	1.59	1.38	1.25	1.23	1.15	1.29	1.37
東灘区	1.58	1.33	1.31	1.26	1.16	1.32	1.51
灘区	1.41	1.15	1.13	1.18	1.09	1.33	1.39
兵庫区	1.39	1.17	1.17	1.16	1.20	1.36	1.42
長田区	1.36	1.29	1.25	1.30	1.28	1.30	1.35
須磨区	1.65	1.40	1.25	1.14	1.08	1.28	1.31
垂水区	1.87	1.59	1.37	1.37	1.27	1.42	1.57
北区	1.73	1.44	1.26	1.20	1.11	1.33	1.34
中央区	1.23	1.09	0.88	1.03	0.97	1.09	1.07
西区	1.80	1.64	1.32	1.34	1.23	1.30	1.32
阪神南地域	1.60	1.40	1.29	1.35	1.22	1.41	1.49
尼崎市	1.64	1.45	1.36	1.37	1.27	1.51	1.52
西宮市	1.57	1.36	1.24	1.31	1.20	1.34	1.49
芦屋市	1.51	1.28	1.08	1.24	1.14	1.32	1.34
阪神北地域	1.64	1.44	1.35	1.35	1.20	1.39	1.41
伊丹市	1.75	1.63	1.50	1.50	1.39	1.63	1.57
宝塚市	1.62	1.37	1.30	1.34	1.17	1.34	1.44
川西市	1.51	1.22	1.09	1.20	1.12	1.30	1.36
三田市	1.71	1.55	1.56	1.38	1.08	1.24	1.27
猪名川町	1.26	1.44	1.17	1.19	1.09	1.24	0.94
東播磨地域	1.82	1.59	1.46	1.43	1.27	1.48	1.56
明石市	1.80	1.60	1.48	1.47	1.30	1.48	1.58
加古川市	1.83	1.55	1.48	1.42	1.24	1.50	1.56
高砂市	1.91	1.70	1.45	1.41	1.36	1.53	1.52
稲美町	1.72	1.47	1.09	1.24	1.13	1.11	1.36
播磨町	1.73	1.61	1.54	1.28	1.07	1.45	1.66
北播磨地域	1.89	1.64	1.51	1.49	1.33	1.37	1.52
西脇市	1.85	1.75	1.63	1.64	1.43	1.73	1.68
三木市	1.70	1.38	1.23	1.21	1.07	1.15	1.34
小野市	1.83	1.61	1.51	1.63	1.44	1.48	1.63
加西市	2.02	1.88	1.65	1.47	1.37	1.23	1.46
加東市	2.04	1.66	1.63	1.69	1.56	1.52	1.68
多可町	2.19	1.73	1.79	1.67	1.37	1.35	1.45
中播磨地域	1.83	1.63	1.50	1.55	1.36	1.54	1.59
姫路市	1.82	1.62	1.51	1.55	1.37	1.55	1.59
神河町	2.03	1.99	1.78	1.76	1.27	1.39	1.52
市川町	2.07	1.60	1.24	1.50	1.33	1.02	1.34
福崎町	1.68	1.64	1.34	1.45	1.20	1.52	1.60
西播磨地域	1.95	1.74	1.60	1.52	1.38	1.48	1.50
相生市	1.90	1.49	1.37	1.31	1.30	1.52	1.59
たつの市	1.89	1.66	1.45	1.39	1.29	1.42	1.53
赤穂市	1.90	1.72	1.51	1.61	1.26	1.40	1.43
宍粟市	2.30	2.15	1.73	1.82	1.64	1.58	1.56
太子町	1.70	1.63	1.51	1.57	1.50	1.79	1.56
上郡町	1.90	1.83	1.67	1.40	1.51	1.22	1.18
佐用町	2.32	1.90	1.86	1.76	1.31	1.30	1.42
但馬地域	2.14	1.92	1.85	1.84	1.69	1.84	1.68
豊岡市	2.08	1.82	1.75	1.85	1.63	1.94	1.71
養父市	2.07	2.11	1.90	1.86	1.85	1.73	1.62
朝来市	2.14	1.95	1.80	1.84	1.68	1.72	1.67
香美町	2.35	2.00	2.09	1.78	1.72	1.84	1.82
新温泉町	2.35	2.05	2.17	1.90	1.80	1.76	1.43
丹波地域	2.10	1.92	1.75	1.77	1.41	1.60	1.54
篠山市	2.18	1.78	1.50	1.59	1.31	1.45	1.45
丹波市	2.06	2.00	1.89	1.89	1.49	1.69	1.61
淡路地域	2.05	1.87	1.65	1.52	1.44	1.58	1.62
洲本市	1.96	1.80	1.68	1.59	1.52	1.67	1.41
南あわじ市	2.14	1.88	1.72	1.51	1.51	1.71	1.83
淡路市	2.06	1.94	1.54	1.47	1.29	1.37	1.62
兵庫県	1.75	1.53	1.41	1.38	1.25	1.41	1.48
全国	1.76	1.54	1.42	1.36	1.26	1.39	1.45

注1 市区町の数値は、兵庫県が国勢調査結果及び人口動態統計調査結果に基づき算出したものである。

注2 全国、兵庫県及び神戸市(区を除く)の数値は、厚生労働省が算出し公表したものである。

注3 市区町の数値となる年齢別女子人口「国勢調査人口(総務省統計局)」

1985,90,95年:総人口(外国人を含む)

2005,10年:年齢・国籍不詳を按分した日本人人口(兵庫県で按分)

2000年:日本人人口(不詳を除く)

2015年:年齢・国籍不詳を按分した人口(参考表)の日本人人口(国で按分)